

# Polročná správa o hospodárení s vlastným majetkom

## NN dôchodková správcovská spoločnosť, a.s. k 30. 06. 2023

NN dôchodková správcovská spoločnosť, a.s.



Dss (KL) 18-02

## Kmeňový list dôchodkovej správcovskej spoločnosti

Obchodné meno dôchodkovej správcovskej spoločnosti

NN dôchodková správcovská spoločnosť, a.s.

Identifikačný kód

S0101060002

Stav ku dňu

30.06.2023

## 1. Základné informácie o DSS

Údaj	č.r.	Hodnota	
a	b	1	
Názov DSS	1	NN dôchodková správcovská spoločnosť, a.s.	
Sídlo	Ulica a číslo	2	Jesenského 4/C
	Poštové smerovacie číslo	3	81102
	Obec	4	Bratislava
	IČO	5	35902981
	LEI	6	3157007FMSO22KKV9Z88
Korešpondenčná adresa	Ulica a číslo	7	Jesenského 4/C
	Poštové smerovacie číslo	8	811 02
	Obec	9	Bratislava
Kontaktná osoba	Meno a priezvisko	10	Jana Molnárová
	Funkcia	11	Právnik
	Telefónne číslo	12	+421918324981
	E-mailová adresa	13	jana.molnarova@nn.sk
Predmet činnosti	14	vytváranie a správa dôchodkových fondov na vykonávanie starobného dôchodkového sporenia podľa zákona č. 43/2004 Z. z. o starobnom dôchodkovom sporení a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších právnych predpisov	
Vykonávané činnosti	15	vytváranie a správa dôchodkových fondov na vykonávanie starobného dôchodkového sporenia podľa zákona č. 43/2004 Z. z. o starobnom dôchodkovom sporení a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších právnych predpisov	
Evidenčný počet zamestnancov	16	287	

Obchodné meno dôchodkovej správcovskej spoločnosti

NN dôchodková správcovská spoločnosť, a.s.

Identifikačný kód

S0101060002

Stav ku dňu

30.06.2023

## 2. Informácie o osobách zodpovedných za riadenie DSS

č.r.	Informácie o pozícii alebo funkcii					Informácie o osobe		
	Pozícia alebo funkcia	Popis právomocí alebo zodpovedností	Výkonná pozícia alebo funkcia	Dátum nástupu do funkcie	Obdobie vymenovania, ak je ohraničené	Dátum narodenia	Meno a priezvisko	Telefónne číslo
a	1	2	3	4	5	6	7	8
1	R010	Generálny riaditeľ	A	14.05.2016	NE	23.11.1967	Ing. Peter Brudňák	02/59313500
2	R025	Predseda predstavenstva	A	24.06.2021	R5	23.11.1967	Ing. Peter Brudňák	02/59313500
3	R079	Člen predstavenstva	A	26.10.2019	R5	03.10.1977	Mgr. Martin Višňovský, PhD.	02/59313500
4	R079	Člen predstavenstva	A	15.06.2022	R5	29.03.1977	Ing. Peter Jung	02/59313500
5	R079	Člen predstavenstva	A	06.06.2019	R5	23.04.1975	Ing. Miroslava Jandorfová	02/59313500
6	R079	Člen predstavenstva	A	06.06.2019	R5	11.04.1975	Ing. Branislav Buštík	02/59313500
7	R079	Člen predstavenstva	A	06.09.2019	R5	08.04.1975	Ing. Jozef Dúcky	02/59313500
8	R079	Člen predstavenstva	A	24.06.2021	R5	21.06.1978	Ing. Peter Šterbák	02/59313500
9	R079	Člen predstavenstva	A	07.03.2022	R5	19.05.1979	Ing. Boris Fošnár	02/59313500
10	R003	Člen dozornej rady	A	26.05.2021	R5	29.09.1970	Mgr. Eva Hajná	02/59313500
11	R003	Člen dozornej rady	A	26.09.2019	R5	31.05.1971	Bartholomeus Odilia Petrus Frijns	nie je k dispozícii
12	R003	Člen dozornej rady	A	15.01.2020	R5	15.10.1973	Renata Jadwiga Kulej	nie je k dispozícii
13	R024	Predseda dozornej rady	A	23.03.2020	NE	31.05.1971	Bartholomeus Odilia Petrus Frijns	nie je k dispozícii
14	R006	Zamestnanec zodpovedný za výkon vnútornej kontroly	A	02.07.2020	NE	14.04.1975	JUDr. Branislav Chynoradský	02/59313500
15	R014	Zamestnanec zodpovedný za riadenie rizík	A	01.02.2022	NE	08.01.1973	Ing. Dušana Petelenová	02/59313500
16	R083	Finančný riaditeľ	A	01.04.2017	NE	29.03.1977	Ing. Peter Jung	02/59313500
17	R084	Riaditeľ OPS	A	01.04.2019	NE	19.05.1979	Ing. Boris Fošnár	02/59313500
18	R085	Obchodný riaditeľ	A	01.03.2019	NE	11.04.1975	Ing. Branislav Buštík	02/59313500
19	R086	Vedúci zamestnanec zodpovedný za oblasť riadenia investícií	A	01.02.2016	NE	20.10.1978	Ing. Branislav Tuš, PhD.	02/59313500
20	R015	Zamestnanec zodpovedný za oblasť riadenia investícií	A	01.01.2016	NE	23.12.1977	Mgr. Radovan Vrba, CFA	02/59313500
21	R089	Riaditeľ pre riadenie rizík a dát	A	01.09.2019	NE	08.04.1975	Ing. Jozef Dúcky	02/59313500
22	R092	Riaditeľ IT	A	01.04.2019	NE	21.06.1978	Ing. Peter Šterbák	02/59313500
23	R093	Riaditeľ HR	A	01.03.2019	NE	23.04.1975	Ing. Miroslava Jandorfová	02/59313500
24	R097	Riaditeľ pre regulatórne záležitosti a compliance	A	01.11.2011	NE	03.10.1977	Mgr. Martin Višňovský, PhD.	02/59313500
25	R012	Osoba zodpovedná za ochranu pred legalizáciou príjmov z trestnej činnosti	A	01.02.2019	NE	01.02.1990	Martina Čechová, LL.M.	02/59313500

Dss (KL) 18-02

Obchodné meno dôchodkovej správcovskej spoločnosti

**NN dôchodková správcovská spoločnosť, a.s.**

Identifikačný kód

**S0101060002**

Stav ku dňu

**30.06.2023**

### 3. Informácie o akcionároch DSS

č.r.	Názov akcionára alebo meno a priezvisko akcionára	Právna forma akcionára	Identifikačné číslo akcionára	Sídlo alebo miesto trvalého pobytu akcionára				Výška základného imania akcionára	Celková hodnota vlastnených akcií DSS	Podiel na základnom imaní (v %)	Priamy podiel na základnom imaní (v %)	Podiel na hlasovacích právach (v %)
				Ulica a číslo	Obec	PSČ	Kód štátu					
a	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	NN Životná poisťovňa, a.s.	AS	35691999	Jesenského 4/C	Bratislava	81102	SK	25524160,00	10023200,00	39,2695	100,0000	100,0000

Dss (KL) 18-02

Obchodné meno dôchodkovej správcovskej spoločnosti

NN dôchodková správcovská spoločnosť, a.s.

Identifikačný kód

S0101060002

Stav ku dňu

30.06.2023

4. Informácie o osobách s kvalifikovanou účasťou na DSS podľa § 48 ods. 2 písm. c) zákona

č.r.	Názov právnickej osoby / Meno a priezvisko fyzickej osoby	Typ osoby	Identifikátor osoby	Druh vplyvu	Podiel na základnom imaní (v %)	Poznámka
a	1	2	3	4	5	6
1	NN Životná poisťovňa, a.s.	PO	35691999	P	100,0000	
2	NN Continental Europe Holdings B.V.	PO	33002024	N	100,0000	podiel na základnom imaní NN Životná poisťovňa, a.s.
3	NN Insurance Eurasia N.V.	PO	52403424	N	100,0000	podiel na základnom imaní NN Continental Europe Holdings B.V.
4	NN Group N.V.	PO	52387534	N	100,0000	podiel na základnom imaní NN Insurance Eurasia N.V.

Dss (KL) 18-02

Obchodné meno dôchodkovej správcovskej spoločnosti

NN dôchodková správcovská spoločnosť, a.s.

Identifikačný kód

S0101060002

Stav ku dňu

30.06.2023

## 5. Zmeny vo vecných predpokladoch na činnosť DSS

č.r.	Predmet zmeny	Popis zmeny vecných predpokladov	Dátum prijatia rozhodnutia o zmene	Dátum účinnosti rozhodnutia o zmene
a	1	2	3	4
1	ZPC	interný predpis FN-SM-1635-LTZ_v05 Štatút Komisie pre riadenie aktív a pasív	24.01.2023	01.02.2023
2	ZVA	interný predpis LEG-SM-2507-Z_v5 Pravidlá pre organizáciu zasadnutí valných zhromaždení, dozorných rád a predstavenstiev	28.02.2023	01.03.2023
3	ZVA	interný predpis PMO-SM-5068-LTZ_v3: Projektová metodiky	22.03.2023	23.03.2023
4	ZVA	interný predpis COM-SM-1856-LTZ_v8: Kódex správania 2023 Skupina NN	25.04.2023	01.05.2023
5	ZPC	interný predpis FIN-SM-2447-ZT_v3: Štatút komisie pre oceňovanie, interný predpis FIN-SM-1929-Z_v4: Investičný proces NN DSS, a.s.	27.06.2023	01.07.2023
6	ZVA	interný predpis COM-SM-1860-Z_v18: Program činnosti NN dôchodková správcovská spoločnosť, a.s. zameranej proti legalizácii príjmov z trestnej činnosti a financovaniu terorizmu, interný predpis RM-SM-1612-Z_v6: Smernica o zverení výkonu činností	27.06.2023	01.07.2023
7	OP	interný predpis LEG-R-1578-Z_V42 Organizačný, kompetenčný a podpisový poriadok	27.06.2023	01.07.2023

Dss (KL) 18-02

Obchodné meno dôchodkovej správcovskej spoločnosti

**NN dôchodková správcovská spoločnosť, a.s.**

Identifikačný kód

**S0101060002**

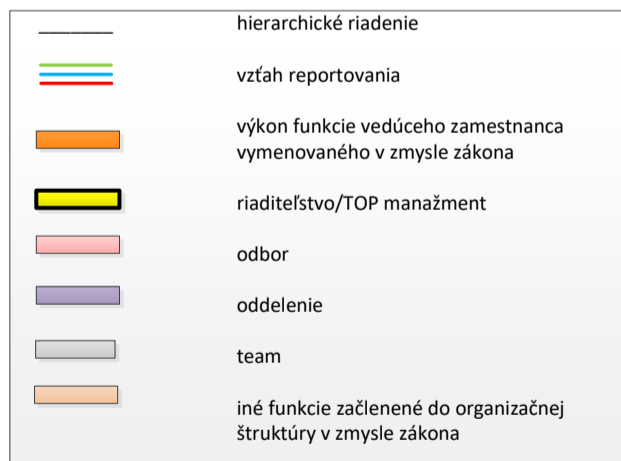
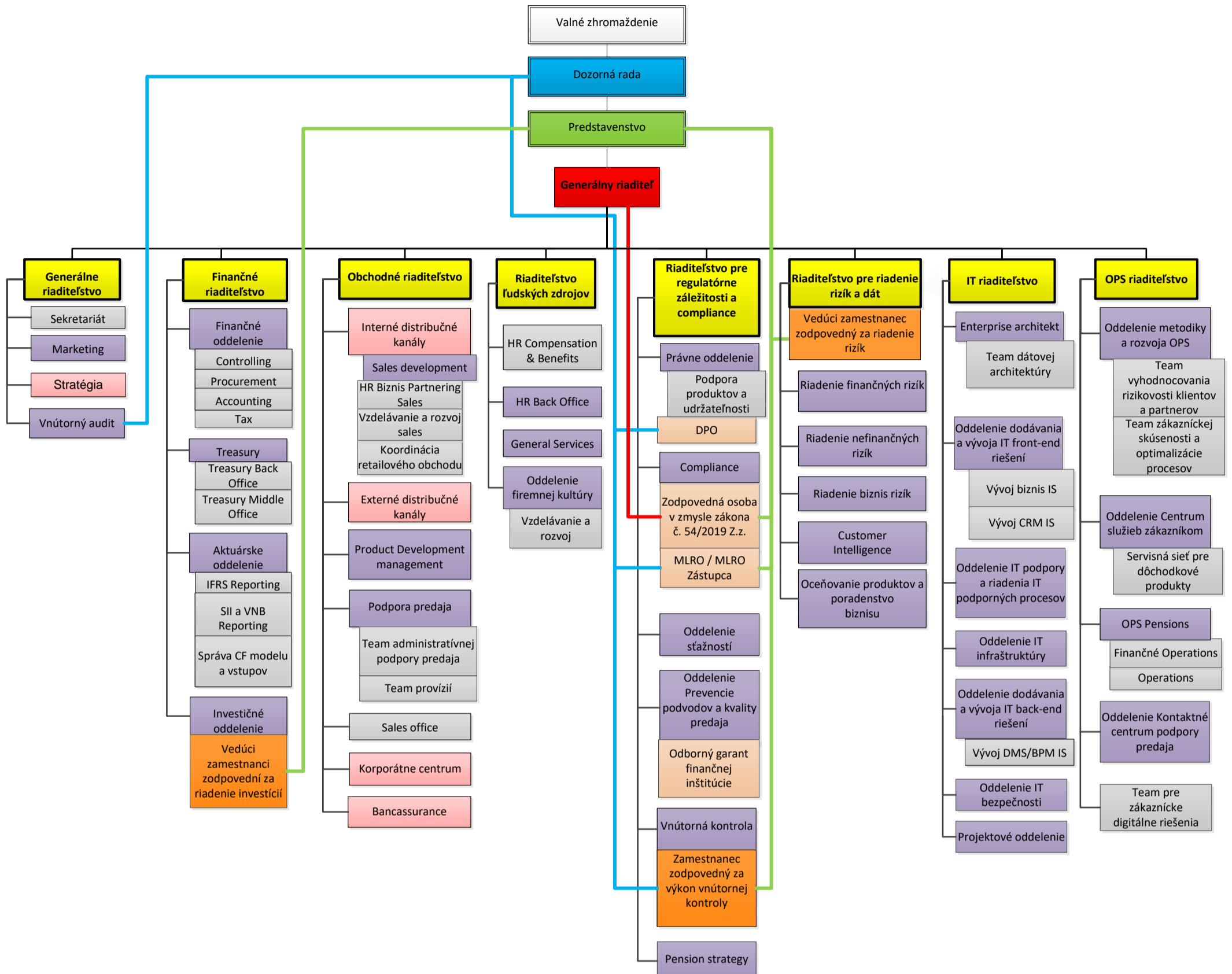
Stav ku dňu

**30.06.2023**

## 6. Akcie DSS

č.r.	ISIN	Mena D	Menovitá hodnota na ks v mene D	Počet	Objem emisie v menovitej hodnote v mene D	Objem emisie v menovitej hodnote v eurách
a	1	2	3	4	5	6
1	SK1110008275	EUR	850,00	3000,00	2550000,00	2550000,00
2	SK1110009653	EUR	850,00	2000,00	1700000,00	1700000,00
3	SK1110010289	EUR	850,00	1545,00	1313250,00	1313250,00
4	SK1110011238	EUR	850,00	2000,00	1700000,00	1700000,00
5	SK1110011832	EUR	850,00	1600,00	1360000,00	1360000,00
6	SK1110012970	EUR	850,00	1647,00	1399950,00	1399950,00

**Organizačná štruktúra NN dôchodková správcovská spoločnosť, a.s.**  
účinná od 01.06.2023





Dss (HNS) 23-02

### Hlásenie o najvýznamnejších skutočnostiach dôchodkovej správcovskej spoločnosti

Obchodné meno dôchodkovej správcovskej spoločnosti

**NN dôchodková správcovská spoločnosť, a.s.**

Identifikačný kód

**S0101060002**

Stav ku dňu

**30.06.2023**

#### 1. Informácie o osobách, ktorým DSS zverila výkon činnosti podľa § 67 zákona

č.r.	Názov inej osoby alebo meno a priezvisko inej osoby	Právna forma inej osoby	Identifikačné číslo inej osoby	Typ zverenej činnosti	Popis rozsahu zverenej činnosti inej osobe
a	1	2	3	4	5
1					

## Hlásenie o najvýznamnejších skutočnostiach dôchodkovej správcovskej spoločnosti

Dss (HNS) 23-02

Strana 2/2

Obchodné meno dôchodkovej správcovskej spoločnosti

**NN dôchodková správcovská spoločnosť, a.s.**

Identifikačný kód

**S0101060002**

Stav ku dňu

**30.06.2023**

### 2. Informácie o najvýznamnejších skutočnostiach a očakávanom vývoji

Prvá polovica roka 2023 sa niesla v pozitívnom trende vývoja na finančných trhoch, čo v porovnaní s predchádzajúcim rokom malo za následok nárast hospodárskeho výsledku pred zdanením na 3,0 mil. EUR, čo predstavuje medziročný nárast o 2,1 mil. EUR, respektíve o 225% v porovnaní s hospodárskym výsledkom za prvých 6 mesiacov roka 2022.

Najvýznamnejšími dôvodmi tohoto vývoja je nárast výnosov z odplát a provízií, ktoré v porovnaní s prvým polrokom 2022 narástli o 17% a dosiahli hodnotu 5,9 mil. EUR (oproti 5,0 mil. EUR v roku 2022). Celý nárast na výnosovej stránke vychádza z odplaty za vedenie a správu fondov, po legislatívnej zmene z konca roka 2022 už nie je možné získať odplatu za zhodnotenie majetku vo fondoch (ktorý v minulom roku predstavoval výnos 0,2 mil. EUR) a odplatu za vedenie účtov (min. rok 1,2 mil. EUR). Tento pozitívny vývoj bol spôsobený hlavne legislatívnym navýšením percentuálnej sadzby odplaty za vedenie a správu fondov, podporený situáciou na finančných trhoch, ktoré v prvej polovici roka 2023 rástli a čiastočne tak vymazali straty z predchádzajúceho roka (čo pozitívne vplývalo na hodnotu aktív v správe), zároveň došlo k medziročnému nárastu počtu klientov (nárast o 19 tis. oproti koncu roka 2022 a 38 tis. oproti júnu 2022).

Náklady v prvej polke roka 2023 v porovnaní s predchádzajúcim rokom poklesli o 1,1 mil. EUR a dosiahli celkovú hodnotu 3,0 mil. EUR. Z tejto hodnoty prevádzkové náklady predstavujú 2,6 mil. EUR (pokles oproti predchádzajúcemu roku 1,2 mil. EUR) a náklady na poplatky a provízie 0,5 mil. EUR (nárast oproti predchádzajúcemu roku 0,1 mil. EUR). Z prevádzkových nákladov došlo najmä k poklesu odpisov nehmotného majetku (nehmotného majetku vyplývajúceho z nadobudnutia portfólia zmlúv spoločnosti Aegon d.s.s., a.s.), a to o 1,5 mil. EUR.

Výška hodnoty majetku v dôchodkových fondoch spravovaných Spoločnosťou ku koncu júna 2023 predstavovala 2 883 mil. EUR, čo predstavuje nárast v porovnaní s koncom roka 2022 o 380 mil. EUR, pri porovnaní so stavom ku koncu júna 2022 je to nárast o 537 mil. EUR.

Budúci vývoj aktív v správe ako aj výška odplát za zhodnotenie majetku bude závisieť od vývoja situácie na finančných trhoch, legislatívnych zmien, ako aj od vývoja situácie na Ukrajine, ktorú Spoločnosť pozorne sleduje. V nasledujúcom období očakávame rast príspevkov sporiteľov spojený s vyšším povinným odvodom sporiteľov.

Spoločnosť bude pokračovať aj v budúcnosti v efektívnom nastavení a riadení nákladov, predovšetkým v tomto silne inflačnom období, ako aj naďalej hľadať optimálnejšie nastavenia jednotlivých procesov spoločnosti.

## Výkaz aktív a pasív dôchodkovej správcovskej spoločnosti

Obchodné meno dôchodkovej správcovskej spoločnosti

NN dôchodková správcovská spoločnosť, a.s.

Identifikačný kód

S0101060002

Stav ku dňu

30.06.2023

Položka	č. r.	Hodnota v tis. eur
a	b	1
<b>Dlhodobý majetok</b>	<b>1</b>	<b>25 052,00</b>
nehmotný majetok	2	24 306,00
hmotný majetok	3	746,00
<b>Obežný majetok</b>	<b>4</b>	<b>8 804,00</b>
peňažné prostriedky a pohľadávky voči bankám a pobočkám zahraničných bánk	5	7 506,00
dlhopisy a obdobné dlhové cenné papiere	6	-
nástroje peňažného trhu	7	-
pohľadávky voči spravovaným dôchodkovým fondom	8	1 047,00
pohľadávky voči sprostredkovateľom starobného dôchodkového sporenia	9	-
náklady a príjmy budúcich období	10	205,00
daňové pohľadávky	11	-
iný obežný majetok	12	46,00
<b>Aktíva dôchodkovej správcovskej spoločnosti celkom</b>	<b>13</b>	<b>33 856,00</b>
<b>Závazky</b>	<b>14</b>	<b>3 155,00</b>
<b>Vlastné imanie</b>	<b>15</b>	<b>30 700,00</b>
základné imanie	16	10 023,00
emisné ážio	17	-
zákonný rezervný fond	18	3 528,00
ostatné kapitálové fondy	19	-
oceňovacie rozdiely	20	- 280,00
nerozdelený zisk/neuhradená strata z minulých období	21	15 076,00
hospodársky výsledok v schvaľovacom konaní	22	-
zisk/strata bežného účtovného obdobia	23	2 353,00
<b>Pasíva dôchodkovej správcovskej spoločnosti celkom</b>	<b>24</b>	<b>33 856,00</b>

## Výkaz výnosov a nákladov dôchodkovej správcovskej spoločnosti

Obchodné meno dôchodkovej správcovskej spoločnosti

NN dôchodková správcovská spoločnosť, a.s.

Identifikačný kód

S0101060002

Stav ku dňu

30.06.2023

Položka	č. r.	Hodnota v tis. eur
a	b	1
<b>Výnosy z odplát a provízií</b>	<b>1</b>	<b>5899</b>
Výnosy z odplát	2	5899
<b>odplata za vedenie osobného dôchodkového účtu</b>	3	<b>0</b>
dlhopisový garantovaný dôchodkový fond	4	0
akciový negarantovaný dôchodkový fond	5	0
iný garantovaný dôchodkový fond	6	
iný negarantovaný dôchodkový fond	7	0
<b>odplata za správu dôchodkového fondu</b>	8	<b>5899</b>
dlhopisový garantovaný dôchodkový fond	9	2782
akciový negarantovaný dôchodkový fond	10	685
iný garantovaný dôchodkový fond	11	
iný negarantovaný dôchodkový fond	12	2432
<b>odplata za zhodnotenie majetku v dôchodkovom fonde</b>	13	<b>0</b>
dlhopisový garantovaný dôchodkový fond	14	
akciový negarantovaný dôchodkový fond	15	0
iný garantovaný dôchodkový fond	16	
iný negarantovaný dôchodkový fond	17	0
Výnosy z provízií	18	
<b>Náklady na odplaty a provízie</b>	<b>19</b>	<b>497</b>
členské poplatky	20	19
poplatky Národnej banke Slovenska a ostatné zákonné poplatky	21	66
provízie pre sprostredkovateľov starobného dôchodkového sporenia	22	392
odpisy časovo rozlíšených obstarávacích nákladov	23	20
odpisy pohľadávok z provízií	24	0
<b>Zisk/strata z odplát a provízií</b>	<b>25</b>	<b>5402</b>
<b>Finančné výnosy</b>	<b>26</b>	<b>144</b>
výnosy z úrokov a obdobné výnosy	27	143
výnosy z kurzových rozdielov	28	1
ostatné finančné výnosy	29	0
<b>Finančné náklady</b>	<b>30</b>	<b>2</b>
náklady na úroky a obdobné náklady	31	0
náklady na kurzové rozdiely	32	2
náklady súvisiace s akciami dôchodkovej správcovskej spoločnosti	33	0
nákladové úroky z prijatých pôžičiek	34	0

ostatné finančné náklady	35	0
<b>Zisk/strata z finančných operácií</b>	<b>36</b>	<b>142</b>
<b>Zisk/strata z operácií s cennými papiermi</b>	<b>37</b>	<b>0</b>
<b>Zisk/strata z precenenia cenných papierov</b>	<b>38</b>	<b>0</b>
<b>Odpisy hmotného a nehmotného majetku</b>	39	137
<b>Personálne náklady</b>	<b>40</b>	<b>985</b>
mzdové náklady	41	705
odmeny členov štatutárnych orgánov	42	0
sociálne náklady	43	214
ostatné personálne náklady	44	66
<b>Ostatné prevádzkové náklady</b>	<b>45</b>	<b>1425</b>
náklady na tvorbu rezerv	46	0
náklady na tvorbu opravných položiek	47	0
náklady zverené činnosti	48	0
náklady na audit, právne a daňové poradenstvo	49	37
náklady na informačné systémy spoločnosti	50	106
poradenské služby	51	385
náklady na reklamné a propagačné činnosti	52	155
iné náklady	53	742
<b>Ostatné výnosy</b>	<b>54</b>	<b>0</b>
<b>Zisk/strata dôchodkovej správcovskej spoločnosti za účtovné obdobie pred zdanením</b>	<b>55</b>	<b>2997</b>
<b>Daň z príjmov</b>	<b>56</b>	<b>644</b>
<b>Zisk/strata dôchodkovej správcovskej spoločnosti za účtovné obdobie po zdanení</b>	<b>57</b>	<b>2353</b>

Skrátená verzia Polročnej správy o hospodárení s vlastným majetkom

Obchodné meno dôchodkovej správcovskej spoločnosti

NN dôchodková správcovská spoločnosť, a.s.

Stav ku dňu

30.06.2023

Výkaz aktív a pasív dôchodkovej správcovskej spoločnosti

Označenie	Položka	č.r.	Hodnota v tis. EUR k 30.6.2023	Hodnota v tis. EUR 30.06.2022	Hodnota v tis. EUR 30.06.2021
1.	Dlhodobý majetok	1	25 052	21 233	28 004
2.	Obežný majetok	2	8 804	9 929	13 579
3.	<b>Aktíva dôchodkovej správcovskej spoločnosti celkom</b>	<b>3</b>	<b>33 856</b>	<b>31 162</b>	<b>41 583</b>
4.	Závazky	4	3 156	1 388	4 710
5.	Vlastné imanie	5	30 700	29 774	36 873
a)	základné imanie	6	10 023	10 023	10 023
b)	emisné ážio	7	-	-	-
c)	zákonný rezervný fond	8	3 528	3 528	3 528
d)	ostatné kapitálové fondy	9	-	4 500	3 000
e)	oceňovacie rozdiely	10	(280)	(185)	282
f)	nerozdelený zisk/(neuhradená strata) z minulých období	11	15 076	11 183	12 897
g)	hospodársky výsledok v schvaľovacom konaní	12	-	-	-
h)	zisk/(strata) bežného účtovného obdobia	13	2 353	725	7 143
6.	<b>Pasíva dôchodkovej správcovskej spoločnosti celkom</b>	<b>14</b>	<b>33 856</b>	<b>31 162</b>	<b>41 583</b>

Výkaz výnosov a nákladov dôchodkovej správcovskej spoločnosti

Označenie	Položka	č.r.	Hodnota v tis. EUR od 1.1.2023-30.6.2023	Hodnota v tis. EUR od 1.1.2022-30.6.2022	Hodnota v tis. EUR od 1.1.2021-30.6.2021
1.	Výnosy z odplát a provízií	1.	5 899	5 042	11 356
2.	Náklady na odplaty a provízie	2.	(478)	(393)	(141)
3.	Zisk/(strata) z odplát a provízií	3.	5 421	4 649	11 215
4.	Finančné výnosy	4.	144	40	49
5.	Finančné náklady	5.	(2)	(2)	1
6.	Zisk/(strata) z operácií s cennými papiermi a z derivátových operácií	6.	-	-	-
7.	Zisk/(strata) z precenenia cenných papierov	7.	-	-	-
8.	Zisk/(strata) z predaja a prevodu hmotného a nehmotného majetku	8.	2	-	-
9.	Personálne náklady	9.	(985)	(945)	(873)
10.	Odpisy majetku	10.	(137)	(1 631)	(366)
11.	Náklady na propagáciu a reklamu	11.	(116)	(115)	(38)
12.	Ostatné náklady	12.	(1 330)	(1 073)	(948)
13.	Ostatné výnosy	13.	-	-	1
14.	<b>Zisk/(strata) dôchodkovej správcovskej spoločnosti za účtovné obdobie pred zdanením</b>	<b>14.</b>	<b>2 997</b>	<b>923</b>	<b>9 041</b>
15.	Daň z príjmov	15.	(644)	(198)	(1 898)
16.	<b>Zisk/(strata) dôchodkovej správcovskej spoločnosti za účtovné obdobie po zdanení celkom</b>	<b>16.</b>	<b>2 353</b>	<b>725</b>	<b>7 143</b>